KIHU

STRATEGIA

Hyväksytty KIHUn hallituksessa 27.10.2026

KIHU

Sisältö

Strategiatarina
Toimintakentän murros
Visio, missio, arvot
Strategiset päämäärät
Painopisteet
Strategiakuva

MISTÄ TARINAMME ALKAA

Strategian taustatarina, iso unelmamme sekä olemassaolomme tarkoitus ja arvopohjamme

STRATEGIATARINA

Menestys vaatii itsensä sekä muiden **voittamista** ja sen ytimessä on ihmisten kokonaisvaltaisen **suorituskyvyn kehittäminen** kaikissa olosuhteissa. Tieto siitä, mikä saa huippu-urheilijamme menestymään, edistää myös yhteiskunnan kehitystä. Mahdollistamme pääsyn tietoon, kuinka pysyä huippukunnossa, antaa parhaansa joka päivä ja johtaa tietä kohti menestystä.

Tullaksemme maailman parhaiksi pienillä resursseilla, meidän on tehtävä yhteistyötä täysin uudella tasolla. Meidän on tutkittava, kehitettävä ja jaettava tietoa ja osaamista nopeammin, jotta jokainen huipulle tähtäävä urheilija, valmentaja ja yritys voi hyödyntää tehokkaita keinoja suorituskykynsä jatkuvaan parantamiseen.

Meidän on muutettava hajautuneet verkostomme kyvykkyyttä kehittäväksi ekosysteemiksi. Tässä ekosysteemissä luomme uusia mahdollisuuksia huippuosaamisen kehittymiselle, missä näyttöön perustuvalla tiedolla kehitetään vastuullisesti uusia menestystekijöitä. Yhdistämällä intohimomme ja osaamisemme lisäämme menestystä ja hyvinvointia.

TOIMINTA-KENTÄN MURROS

KIHUn ja suomalaisen huippu-urheilun toimintakentässä tunnistimme nämä 3 kriittisintä muutostekijää ja murroskohtaa, jotka vaikuttavat strategiaamme eniten.

Digitalisaatio ja AI (tekoäly)

Digitalisaatio tarkoittaa sitä, että tiedon saavutettavuus pitää olla lähes reaaliaikaista ja tiedon analysoinnissa hyödynnetään tekoälyä. KIHUn toiminnassa nämä tarkoittavat sitä, että meidän tulee ensisijaisesti pohtia tiedon jakamisen ja saavuttamisen nopeutta sekä sitä, millainen on tulevaisuudessa tarvittava valmennuksen tuki ja miten urheilijat ja valmentajat (uudet sukupolvet) luontaisesti hyödyntävät dataa oman suorituskykynsä kehittämiseksi.

Z- ja Alfa-sukupolvet ja syntyvyyden laskeminen

Uudet sukupolvet suhtautuvat urheiluun eri tavalla kuin aiemmat sukupolvet ja heille merkityksellisyys, arvomaailma ja elämän tasapaino merkitsevät aiempia sukupolvia enemmän. KIHUn toiminnassa on huomioitava syntyvyyden globaalin laskun myötä Suomessa on yhä vähemmän yksilöitä, joiden joukosta voi tulla uusia huippuja. KIHUn tulee toisaalta toiminnallaan edistää lasten ja nuorten monipuolista lajien harrastamista sekä samalla kehittää uusia työkaluja lahjakkuuksien entistä parempaan tunnistamiseen.

Urheilukentän pirstaloituminen

Huippu-urheilun toimintakenttä pirstaloituu koko ajan enemmän. KIHUn rooli tiedon jakamisessa ja yhteistyön rakentajana korostuu entisestään. Tämä tarkoittaa uusien keinojen kehittämistä siihen, että suomalaisista pienistä resursseista saadaan jatkossa paras irti. Tähän päästään valittujen verkostojen toimintaan panostamalla ja entistä paremmalla yhteistyöllä eri toimijoiden kesken. KIHUn tulee toimia sillanrakentajana ja uuden yhteistyön synnyttäjänä, niin urheilutoimijoiden kuin yritysten ja urheiluelämän välillä.

VISIO

Unelmamme, jota tavoitellaan

Voittava suorituskyky

“Meidän unelmanamme on rakentaa voittavaa suorituskykyä.”

Winning performance

VOITTAVA

Kansainväliselle huipulle pääsee vain **voittamalla** itsensä ja kilpailijat, oli kyse huippu-urheilijoista, yrityksistä tai muista yhteiskunnan toimijoista. **Menestyvät** suoritukset, palvelut ja innovaatiot syntyvät, kun jatkuvan kehittymisen tukena on näyttöön ja tutkittuun tietoon perustuva osaaminen.

SUORITUSKYKY

Tie menestymiseen vaatii inhimillisen **suorituskyvyn ja kilpailuedun** jatkuvaa kehittämistä. Tämä koskee niin urheilua kuin koko muutakin yhteiskuntaa. Suorituskykyyn vaikuttavat yksilölliset tekijät löytyvät, kun niihin vaikuttavia tekijöitä osataan tutkia, mitata ja kehittää.

MISSIO

Mitä teemme joka päivä, jotta voimme saavuttaa visiomme eli unelmamme?

Luoda huippu-urheilun menestystekijöitä – tutkitusti.

HUIPPU-URHEILU

Edistämme huippu-urheilun jatkuvaa kehitystä fasilitoimalla aktiivista verkostoyhteistyötä. Nostamme suorituskyvyn, terveyden ja hyvinvoinnin moniammatillista osaamista Suomessa.

MENESTYSTEKIJÄT

Tutkimme huipputason parhaiden suoritusten avaintekijöitä ja kehitämme uusia menetelmiä jatkuvaan inhimillisen suorituskyvyn parantamiseen. Tutkimuksen, kehittämisen ja innovaatioiden kautta luodaan voittavan suorituskyvyn menestystekijät.

TUTKITUSTI

Edistämme urheilijoiden suorituskykyä, terveyttä ja hyvinvointia tutkimalla niihin vaikuttavia tekijöitä sekä hyödyntämällä näyttöön perustuvaa tietoa ja osaamista.

Arvomme

jotka ohjaavat toimintaamme arjessa

Toimimme vastuullisesti

Ansaitsemme luottamuksen vastuullisen tekemisen kautta.

Olemme huippu-urheilun kehittämisen edelläkävijöitä ja haluamme pitää työmme vaikuttavuuden korkealla tasolla. Takaamme työmme luotettavuuden kantamalla vastuuta tieteellisen tarkan tiedon luomisesta ja sen jakamisesta kansallisella tasolla.

Arvostamme toisiamme

Arvostus on meille avointa vuorovaikutusta.

Rakennamme voittavaa kulttuuria, jossa jokainen kohtaaminen, vuorovaikutus ja palaute perustuu yhdenvertaisuuteen, ystävällisyyteen ja rehellisyyteen. Arvostus syntyy kyvystä kuunnella ja halusta tulla kuulluksi, jotta voimme lunastaa paikkamme huippu-urheilun erityisasiantuntijoina.

Uudistumme rohkeasti

Meillä on intohimoa kehittyä ja kehittää uutta.

Meitä ajaa sisäinen halu olla parempia kuin eilen. Olemme rohkean uteliaita ja avoimia uudelle. Haluamme olla kehittämässä huomisen innovaatioita ja olla luomassa jotain uutta, joka auttaa suomalaisia menestymään kansainvälisellä tasolla. Tämä vaatii meiltä jatkuvaa osaamisen kehittämistä, sekä intohimoa uusien ratkaisujen löytämiseksi.

Menestymme yhdessä

Mahdollistamme menestystä yhteistyöllä.

Me olemme osa kansallista menestykseen tähtäävää yhteisöä, jossa häviämme tai voitamme aina yhdessä. Yhteistyökykyisyys on tärkein voimavaramme ja se vaatii meiltä jokaiselta halua tehdä parhaansa yhteisen menestymisen vuoksi. Vain siten voimme saavuttaa enemmän mihin kukaan yksin pystyisi yhteisellä matkalla maailman huipulle.

KIHU

PÄÄMÄÄRÄT JA PAINOPISTEET

Mitä tavoittelemme ja mitä se meiltä vaatii?

Päämäärämme

Näitä meidän on tavoiteltava, jotta kuljemme kohti visiotamme

MONITIETEELLINEN HUIPPUOSAAMINEN

KIHUn on otettava vielä vahvemmin paikkansa vetovoimaisena ja johtavana huippu-urheilun asiantuntijana, jonka osaaminen huippu-urheilun eri osa-alueilla on merkittävää ja välttämätöntä suomalaisten menestymisen kannalta.

VAIKUTTAVUUDEN MERKITTÄVÄ KASVU

Toimintaa ja resursseja (hankeraha, palvelut ja uuden osaamisen rekrytointi) on lisättävä merkittävästi, jotta toiminnan vaikuttavuus saadaan uudelle tasolle.

Painopisteet ja mahdollistajat

Näihin meidän tulee keskittyä, jotta päämäärät toteutuvat

PAINOPISTEET

Huippu-urheilun tutkimus, kehitys ja innovaatiot

Tavoitetilat:

KIHU on ansainnut vahvan ja johtavan roolin suomalaisen urheilun TKI-toiminnassa.

KIHUn TKI-toiminnan rahoitus on kasvanut merkittävästi ja vahvistanut KIHUn monitieteellistä osaamista.

Lajien kanssa toteutettava TKI-toiminta on suunnitelmallista ja edistää valmentautumista.

Valmennuksen ja johtamisen monitieteellinen tuki

Tavoitetilat:

Vaikuttava monitieteellinen tuki edistää urheilijoiden ja lajien valmentautumista ja menestystä.

Huippu-urheilutoimijat ovat sitoutuneet systemaattiseen seurantaan ja datan keräykseen.

KIHU on kysytty luotettavan tiedon tuottaja valmentautumiseen ja urheilun päätöksentekoon.

MAHDOLLISTAJAT

Digitaalisuus ja tekoäly

Tavoitetilat:

KIHUn toiminnan tehokkuus ja vaikuttavuus on kasvanut digitalisaation ja tekoälyn hyödyntämisen myötä.

KIHUn yhtenäinen urheilijadatan hallintajärjestelmä on käytössä ja se tukee koko suomalaisen urheilun datan hallintaa.

Osaamisen tuotteistus

Tavoitetilat:

KIHUlla on selkeät ja halutut huippu-urheilun asiantuntijuuden ja osaamisen tuotteet.

KIHUn ydinosaamisen kaupallistaminen luo kasvua ja lisää osaamista urheiluun.

Tiedonjako ja viestintä

Tavoitetilat:

KIHU koetaan huippu-urheilun luotettavimpana tiedonjakajana ja kannanottajana.

Tutkittua tietoa jaetaan tehokkaasti ja hyödynnetään aktiivisesti urheilussa

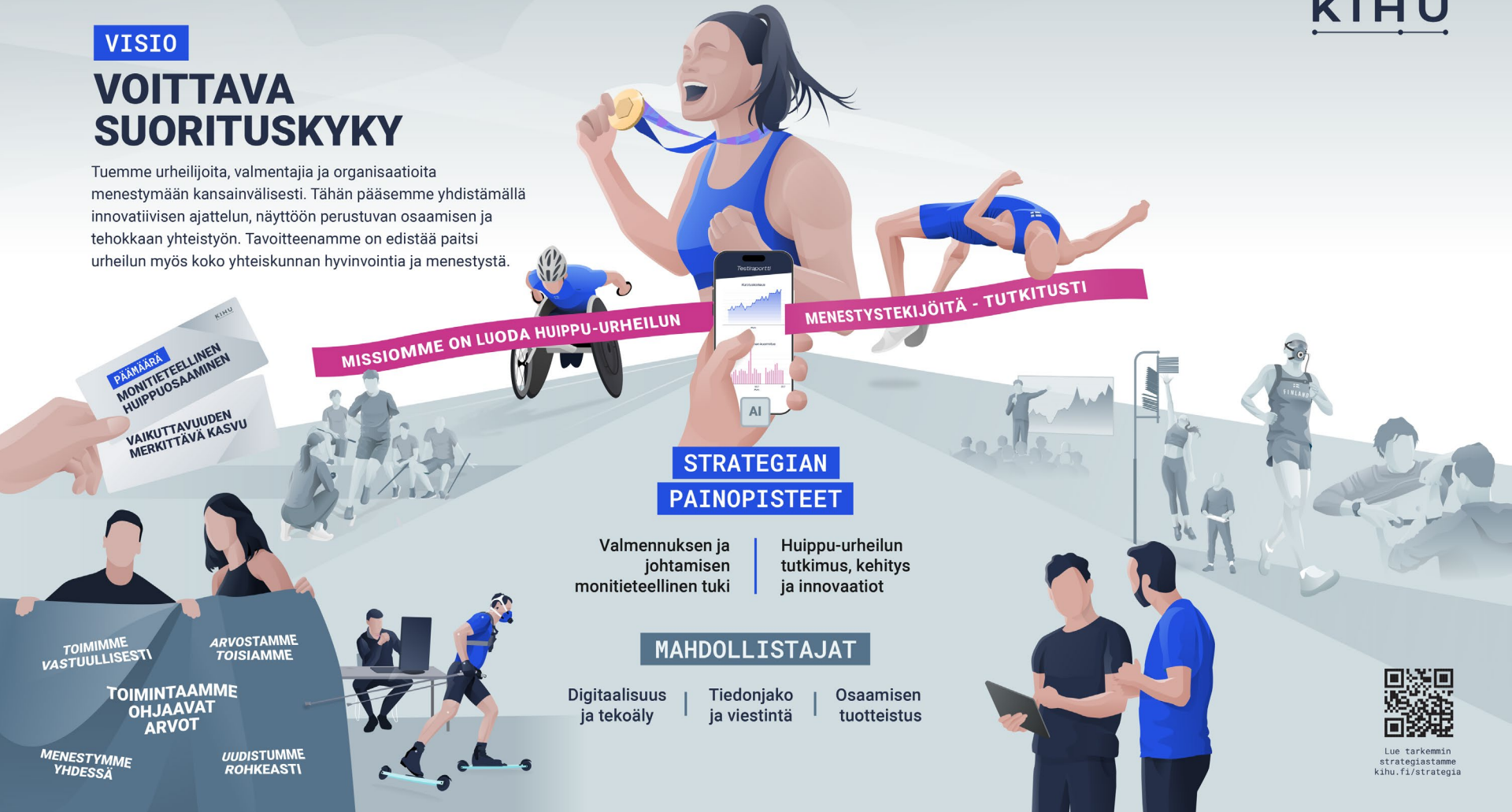
KIHUn viestinnän vaikuttavuus on kasvanut.

KIHU

VISIO

VOITTAVA SUORITUSKYKY

Tuemme urheilijoita, valmentajia ja organisaatioita menestymään kansainvälisesti. Tähän pääsemme yhdistämällä innovatiivisen ajattelun, näyttöön perustuvan osaamisen ja tehokkaan yhteistyön. Tavoitteenamme on edistää paitsi urheilun myös koko yhteiskunnan hyvinvointia ja menestystä.



STRATEGIAN PAINOPISTEET

Valmennuksen ja johtamisen monitieteellinen tuki

Huippu-urheilun tutkimus, kehitys ja innovaatiot

MAHDOLLISTAJAT

Digitaalisuus ja tekoäly | Tiedonjako ja viestintä | Osaamisen tuotteistus

Lue tarkemmin strategiastamme kihu.fi/strategia